

# 2009 Jaarverslag



Nederlandse Bond  
van Timmerfabrikanten



# Mission Statement NBvT

De Nederlandse Bond van Timmerfabrikanten (NBvT) behartigt de gezamenlijke en individuele belangen van ongeveer 250 aangesloten timmerfabrikanten in technische, juridische en commerciële zin. De NBvT levert een essentiële bijdrage aan de ontwikkeling en stimulatie van het bouwen ín en mét hout. De organisatie stimuleert innovaties en werkt mee aan regelgeving met integrale kwaliteitsverbetering als doel.

## Colofon

**NBvT**  
Postbus 24  
1400 AA Bussum

Telefoon 035 - 694 70 14  
Fax 035 - 694 49 10  
E-mail [info@nbvt.nl](mailto:info@nbvt.nl)  
Internet [www.nbvt.nl](http://www.nbvt.nl)

**Vormgeving**  
Remco van den Top  
Graphius

© **NBvT 2010** Niets uit deze publicatie mag worden vervaelvoudigd, gedeeltelijk of volledig bewerkt en/of openbaar gemaakt worden zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de opdrachtgever.

# Nieuwe Perspectieven

## Voorwoord

Met ingang van dit jaar is besloten om de inhoud van het NBvT-jaarverslag ingrijpend te veranderen. Voorheen was het een feitelijke verslaglegging van de activiteiten van alle geledingen uit de organisatie. Nu wordt op hoofdlijnen aangegeven wat de organisatie in het verslagjaar heeft bereikt ten opzichte van de doelstelling.

Dit besluit hangt nauw samen met de ontwikkelingen in het werkveld van de timmerindustrie. In de loop van met name de afgelopen vijftien jaar is dat geleidelijk maar ingrijpend gewijzigd. Van een houtverwerkende industrie, heeft de timmerindustrie zich ontwikkeld tot een meer bouwindustriële bedrijfstak.

De processen binnen de timmerindustrie beperken zich niet meer tot de verwerking van de grondstof hout tot halfproducten voor de uitvoerende bouw. Tegenwoordig vinden er ook andere industriële en logistieke processen plaats, die leiden tot de levering van ook kant-en-klare producten. Deze kunnen ook nog door, of onder de verantwoordelijkheid van, de timmerfabrikant worden gemonteerd.

Dit heeft uiteraard ook gevolgen gehad voor de positie van de timmerfabrikant in het bouwproces. Dit zou het best omschreven kunnen worden als een ontwikkeling van pur sang toeleverancier naar co-maker. Deze ontwikkeling zal zich in de komende jaren naar verwachting voortzetten.

De brancheorganisatie, de Nederlandse Bond van Timmerfabrikanten (NBvT), speelt bij die veranderingsprocessen van de bedrijfstak een belangrijke rol. Waar voorheen voor de NBvT de nadruk lag op het faciliteren van de leden, is daar een aantal jaren geleden het faciliteren van de markt in de meest brede zin bijgekomen. De structuur en het beleid van de organisatie zijn daarop aangepast.

Het jaarverslag in de nieuwe opmaak is het passende middel om verslag te doen van de grote lijnen in die ontwikkeling.

**Mr. J.M. Douma**  
directeur

# 1.

# NBvT

## **Mogelijkheden beter benutten**

De wereld verandert voortdurend en snel. Er wordt steeds meer van het bedrijfsleven gevergd; niet alleen in bedrijfseconomische zin, maar ook in maatschappelijke zin. In de bouwnijverheid zijn de gevolgen van die economische en maatschappelijke ontwikkelingen zeer duidelijk merkbaar. In de huidige economische crisis komen die ontwikkelingen ook nog eens versterkt naar voren. Vanzelfsprekende waarden als eerlijkheid, deskundigheid, betrouwbaarheid en transparantie vormen de grondslag voor constructieve en productieve relaties met klanten, medewerkers en leveranciers. Om ook versterkt uit de huidige economische crisis te komen, is dit voor het Hoofdbestuur ook uitgangspunt geworden voor het opstellen van het beleidsplan 2010 - 2015.

De markt is voortdurend in ontwikkeling. Sinds de economische crisis van halverwege de jaren tachtig heeft onze bedrijfstak een gestage groei laten zien. Deze groei is het gevolg geweest van het implementeren van nieuwe processen in de bedrijfsvoering van de timmerindustrie. Aanvankelijk was dat beperkt tot de zogenoemde

afmontagewerkzaamheden, later werd dat uitgebreid met verapplicatie en beglazing.

## **De organisatie NBvT**

Deze ontwikkelingen hebben ook geleid tot aanpassingen in de structuur en werkwijze van de NBvT. Waar voorheen meer de nadruk lag op het faciliteren van leden is daar, met ingang van 2009 heel expliciet, het faciliteren van de markt in de meest brede zin bijgekomen.

Met ingang van 2009 heeft dit geresulteerd in een uitbreiding van het NBvT-secretariaat met een secretaris marketing & communicatie.

De uitvoerende bouw krijgt steeds meer belangstelling voor bouwindustriële ontwikkelingen. Deze ontwikkeling opent duidelijke perspectieven voor de producten uit de timmerindustrie. Alle beleidsrichtingen van de NBvT zijn er op gericht om de mogelijkheden die daardoor worden geboden, optimaal te benutten. Dit is ook een belangrijke aanleiding geweest tot de samenwerking met de Stichting Kwaliteit Dak (SKD) en de uiteindelijke vorming van de NBvT-

productsectie Kwaliteit Dak die daaruit is voortgekomen, een tak van onze industrie die al ver gevorderd is op het vlak van het bouwindustriële denken.

## **Kenniscentrum NBvT**

Ook in de positie van de NBvT zijn als gevolg van de ontwikkelingen veranderingen doorgevoerd. In 2009 is een eerste stap gezet in de richting van het opzetten van het “NBvT-Kenniscentrum”. Dit kenniscentrum kan onafhankelijke informatie geven aan opdrachtgevers en beslissers en andere marktpartijen als het gaat om producten en diensten die de timmerindustrie aan kan bieden.

## **Het NBvT-beleid**

De productsecties binnen de NBvT-organisatie slagen er steeds beter in om invulling te geven aan een eigen profiel binnen het beleid. Als rode draad door de productsecties heen loopt de ambitie om een duidelijke stempel te drukken op de ontwikkelingen van het product in de exploitatiefase. Ook worden de synergiemogelijkheden tussen de productsecties onderling steeds beter benut. De oprichting van de Werkgroep Deur-/kozijnconstructies is daar een voorbeeld van.

# 2.

## Marktgegevens

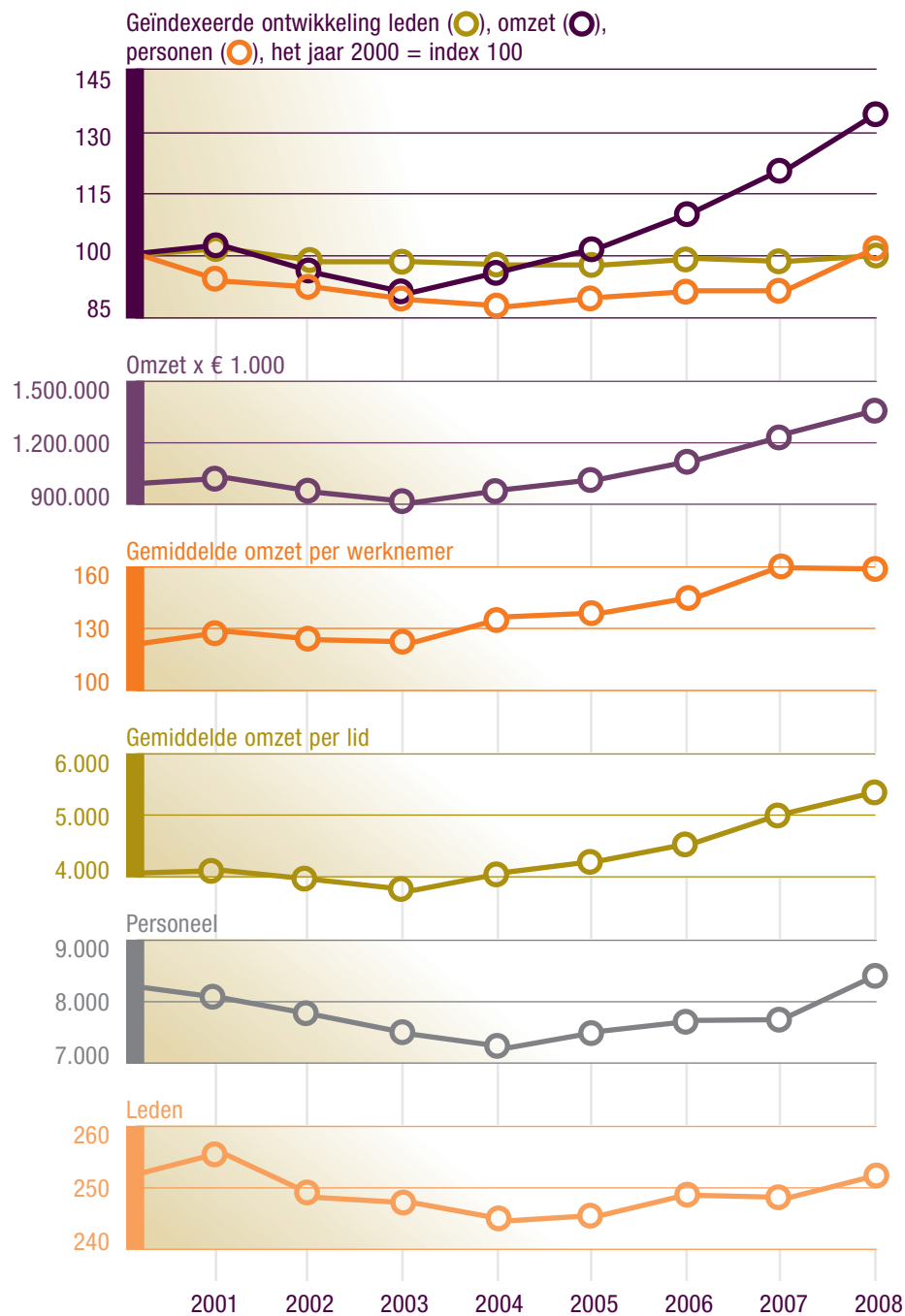
De activiteiten van de bedrijfstak kunnen worden afgeleid uit de cijfers met betrekking tot omzet en personeelsbezetting, die zijn verstrekt ten behoeve van de contributievaststelling. Omdat de cijfers over 2009 nog niet volledig beschikbaar zijn, wordt zoals gebruikelijk in onderstaande overzichten gebruik gemaakt van de meest recente gegevens over 2008. Eind 2009 waren er 831 bedrijven geregistreerd als vallend onder de cao voor de timmerfabrieken.

Hiervan waren er 252 lid, ofwel ruim 30 procent. Bij deze leden waren 8.493 van het totaal aantal van 11.410 werknemers in dienst, ofwel ruim 70 procent. De totale productie van timmerwerk in 2008 is te schatten op bijna 1,7 miljard euro. Het aandeel van onze leden daarin bedroeg circa 80 procent. De door de 252 leden in 2008 gerealiseerde omzet, onder aftrek van branchevreemde activiteiten, bedroeg 1.347 miljoen euro, tegenover circa 1.241 miljoen euro in 2007, door 248 leden.









De binnenlandse omzet bedroeg circa 1.317 miljoen euro in 2008, tegenover circa 1.214 miljoen in 2007. De totale personeelsbezetting bij deze leden was 8.493 in 2008 tegenover 7.771 in 2007. De omzet vertaalt zich naar een onveranderde gemiddelde omzet per werknemer van circa € 160.000.



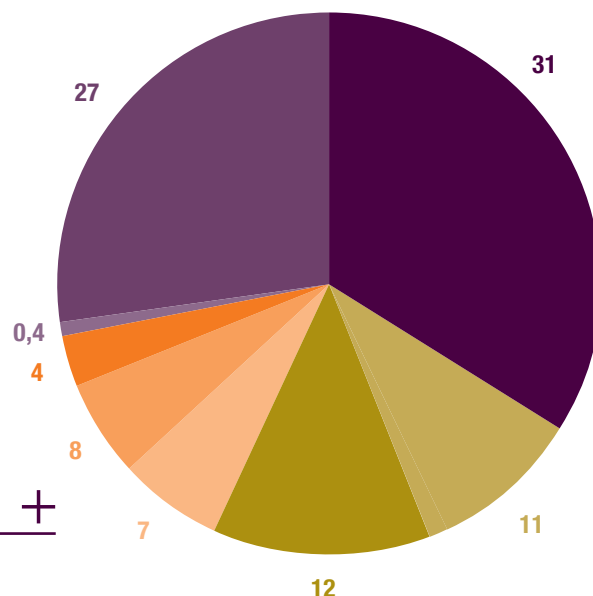
# Ontwikkeling NBvT













## Globale omzetverdeling

|  | omzet totaal x € 1.000.000 | binnenland x € 1.000.000 | export x € 1.000.000 | gem. per werkn. x € 1.000 |
|--|----------------------------|--------------------------|----------------------|---------------------------|
|  Geveltimmerwerk met SGT-garantie | 419                        | 419                      | 0                    | 166                       |
|  Overig (gevel)timmerwerk         | 367                        | 367                      | 0                    | 147                       |
|  Diversen en specialiteiten       | 6                          | 6                        | 0                    | 163                       |
|  Houtbouw e.d.                    | 50                         | 48                       | 2                    | 184                       |
|  Houtskelet- en dakelementen      | 114                        | 114                      | 0                    | 134                       |
|  Trappen                          | 90                         | 89                       | 1                    | 145                       |
|  Binnendeuren                     | 156                        | 130                      | 26                   | 176                       |
|  Buitendeuren                     | 144                        | 0                        | 0                    | 178                       |
|  | <b>1.347</b>               | <b>1.317</b>             | <b>30</b>            | <b>160</b>                |

## Omzetverdeling (%)



## Omzet en personeelsbezetting

|   | aantal leden | aantal werknemers | totaalomzet x € 1.000 | gem. per werkn. x € 1.000 | binnenland x € 1.000 | export x € 1.000 |
|---|--------------|-------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------|------------------|
|  t/m 5 werknemers  | 23           | 69                | 12.887                | 187                       | 12.876               | 11               |
|  6-10 werknemers   | 49           | 401               | 63.409                | 158                       | 63.385               | 24               |
|  11-15 werknemers  | 38           | 495               | 84.055                | 170                       | 83.645               | 411              |
|  16-20 werknemers  | 25           | 447               | 78.516                | 176                       | 78.516               | 0                |
|  21-30 werknemers  | 39           | 961               | 147.626               | 154                       | 146.228              | 1.398            |
|  31-40 werknemers  | 17           | 591               | 86.072                | 146                       | 86.047               | 24               |
|  41-50 werknemers  | 13           | 578               | 98.216                | 170                       | 97.954               | 262              |
|  51-75 werknemers  | 19           | 1.192             | 176.903               | 148                       | 175.576              | 1.327            |
|  76-100 werknemers | 12           | 1.025             | 163.007               | 159                       | 161.614              | 1.393            |
|  100+ werknemers   | 17           | 2.734             | 436.657               | 160                       | 411.703              | 24.954           |
|   | <b>252</b>   | <b>8.493</b>      | <b>1.347.348</b>      | <b>159</b>                | <b>1.317.544</b>     | <b>29.804</b>    |



3.

# Leden



**Timmerfabrieken**

189



**Trappenfabrieken**

20



**HSB / Prefab daken / Spantenbouwers**

22



**Deurenfabrieken**

21



---

248 leden / 7.771 werknemers (01/01/2009)

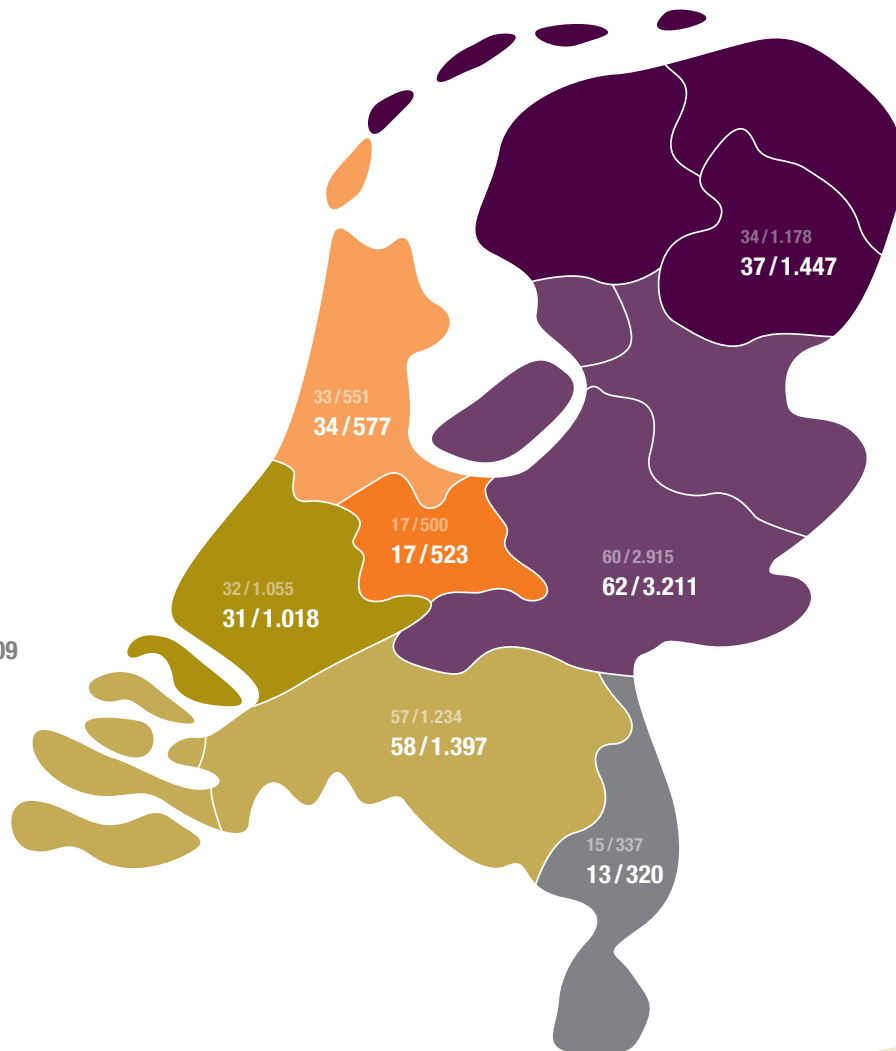
**252 leden / 8.493 werknemers (31/12/2009)**



## Verdeling van leden over de regionale afdelingen



00/000 Leden / Werkn. per 01/01/'09  
 00/000 Leden / Werkn. per 31/12/'09



# 4.

# Bondsaa- gelegenheden

## **MVO**

De maatschappelijke ontwikkelingen zijn ook van invloed op de inhoud van het NBvT-beleid. Deze hebben geleid tot het innemen van meer expliciete posities in de discussie rond het thema Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) en daarbinnen met name het onderwerp duurzaam geproduceerd hout. Op initiatief van de NBvT en de inmiddels Koninklijke VVNH is het Actieplan Bewust met Hout opgezet. Dat Actieplan, dat een belangrijke impuls wil geven aan de vraag naar duurzaam geproduceerd hout, wordt inmiddels ondersteund door tal van andere organisaties uit de "houtketen" en zal verder worden uitgerold.

De officiële aankondiging van het Actieplan Bewust met Hout heeft plaatsgevonden tijdens de Houtdag 2009. Bij die gelegenheid heeft de NBvT ook een "Intentieverklaring bevordering gebruik duurzaam geproduceerd hout" mede ondertekend. Andere ondertekenaars naast de Minister van VROM, Jaqueline Cramer, zijn de Unie van Waterschappen en onze partner in het Actieplan Bewust met Hout: de Koninklijke VVNH.

## **Techniek**

De technische discussies binnen alle productgeledingen van de NBvT zijn allang niet meer beperkt tot het productieproces van het halfproduct. Zonder uitzondering staan al die technische discussies in het teken van het verder ontwikkelen van onze producten.

De kwaliteitsregelgeving voor alle productsecties zijn of worden ook in dat perspectief opgesteld. Van KVT voor geveltimmerwerk, tot BRL voor respectievelijk binnendeuren, buitendeuren, trappen en prefab daken.

Minstens zo belangrijk als de productiefase is daarbij de gebruiks- of exploitatiefase geworden, wat moet resulteren in een betere basiskwaliteit, het voorkomen van faalkosten op de bouwplaats (resultierend in een forse verlaging van onderhoudskosten) en een verhoging van onderhoudsgemak.

Het marktdenken doet ook steeds meer zijn invloed gelden in het technische beleid van de NBvT, waar veel aandacht bestaat voor onderwerpen als Cradle to Cradle, Passiefhuis, Energieprestaties en CO<sub>2</sub>-balans.

Dit brengt met zich mee dat meer dan voorheen andere "stakeholders" bij deze technische discussies worden betrokken, zoals de verfindustrie, houthandel, glasindustrie, lijmindustrie etc. De directe betrokkenheid van deze partijen geeft een belangrijke impuls in het kwaliteitsstreven van de NBvT.

## **Ketenbenadering**

Samenwerking binnen de keten is en wordt steeds belangrijker om te kunnen voldoen aan de veranderende marktvaart. Ging het vroeger om een goed product, tegenwoordig gaat het om een goed product plus goede dienstverlening. In de toekomst zullen de woorden bouwpartner, prefab bouwelementen en ontzorgen alleen maar belangrijker worden.

Om op deze verandering in te spelen is de NBvT initiatiefnemer geweest tot het opzetten van het ketenoverleg tussen houthandel, timmerindustrie, verfindustrie, verffhandel en de sector onderhoud vastgoed. De ketensamenwerking kan initiatieven uit de verschillende bedrijfstakken faciliteren, waarmee kan worden ingespeeld op de veranderende marktvaart goede totaalproducten



plus diensten te leveren. In 2009 zijn concrete stappen gemaakt en is er een plan opgesteld dat in 2010 gelanceerd zal worden om ketenpartijen tot elkaar te brengen. Doel daarvan is samen aan de veranderende vraag te kunnen voldoen.

### **Marketing**

De NBvT heeft een marketingplan opgesteld waarin de transformatie naar een meer marktgerichte benadering vorm heeft gekregen

Het plan is erop gericht om de producten en diensten van de aangesloten leden af te stemmen op de behoefte in de markt. Voorlichting naar de markt over producten en diensten, maar ook voorlichting aan de leden over veranderende marktsituaties en de wijze waarop men daarop kan inspelen, zijn daarbij belangrijke onderwerpen.

Natuurlijk is de unieke grondstof hout daarbij niet vergeten. De technische kwaliteit en de duurzaamheid van hout als grondstof zijn in de markt gepromoot.

Naast de bekende afnemers van de timmerindustrie is ook een eerste

start gemaakt met communicatie met gebruikers en consumenten.

### **Sociaal**

In het verslagjaar zijn twee cao's afgesloten door werkgevers- en werknemersorganisaties. De korte looptijden van deze cao's houden verband met de economische omstandigheden. Sociale partners hebben zich met deze cao-akkoorden met name gericht op het afvlakken van de scherpste kantjes van de sociale gevolgen van de recessie. Kern van beide cao's is het anticyclisch scholingsbeleid geweest, dat vervolgens door de SSWT in samenwerking met de NBvT, FNV Bouw en CNV Vakmensen is uitgevoerd.

Dit scholingsbeleid is daarmee niet alleen gericht geweest op de recessie, maar heeft juist ook veel aandacht doen uitgaan naar het beter benutten van de mogelijkheden van ondernemingen en individuele werknemers.

De NBvT heeft veel ondersteuning en voorlichting gegeven met betrekking tot de economische crisis, zowel op regionaal niveau als op individuele basis.

### **Secretariaat**

Per 1 januari trad de heer B. Kattenbroek in dienst als secretaris marketing & communicatie. De heer M. van Zuydam, secretaris algemene zaken, trad per 1 maart in dienst.

Mevrouw C. Stavenuiter trad per 1 mei in dienst van de Stichting Fiscaal-Economische Afdeling.



# 5.

# Organisatie

per 31/12/2009

Besturen, ereleden,  
commissies, bondsbureau,  
vertegenwoordigingen per  
31 december 2009.

## Dagelijks Bestuur

W.J.P. Helwig  
M.J.A. van de Vin  
J.A. Mullié

## Ereleden

G.H. Fecken  
K.H. de Groot  
J. Harryvan  
Th.A.W.M. Jacobs  
T. Jansen  
W. Kuin  
J.M. Muller

## Hoofdbestuur

M.E. van den Brandhof (Afd. Utrecht)  
J. Diekema (Sectie Trappen)  
R.A.T. Dix (Marketingcommissie)  
R.P.W. van Dooren (Sectie Deuren, groep  
Binnendeuren)  
P. van Duijnhoven (Afd. Noord-Brabant  
& Zeeland)  
W.J.P.H. Helwig (Afd. Limburg)  
M.M.J. ter Huurne (Afd. Oost)  
J. de Jong (Afd. Zuid-Holland)  
S. van der Kooij (Sectie Kwaliteit Dak)  
T.G.J. van der Linden (TC Kozijnen)  
J.A. Mullié (Dagelijks Bestuur)  
G. Roest (Sectie Deuren, groep  
Buitendeuren)  
G. Twellaar (Afd. Noord)  
L.T.J. Veerman (Afd. Noord-Holland)  
M.J.A. van de Vin (voorzitter)  
D. van Wingerden (Jong Management)

## Afdelingsbesturen

### Afdeling Limburg

J.J.E. Bours  
A.H.J. Driessens  
J. Franssen (secretaris/ penningmeester)  
W.J.P.H. Helwig (voorzitter)  
L. Reijnaerdt  
J.J.M. Reijnen (erelid)  
A.P.M.M. Schiepers (erelid)

### Afdeling Noord

F. van Houten (secretaris)  
B. Kwint (penningmeester)  
A. Oostenveld (algemene zaken)  
G. Twellaar (voorzitter)  
K.K.P. de Vries (vice-voorzitter)

### Afdeling Noord-Brabant & Zeeland

Th. Bouwman (erelid)  
P. van Duijnhoven (voorzitter)  
W.H.J. Kastelijn (secretaris)  
P. Loonen (vice-voorzitter)  
E. Schaffels (activiteitencommissie)  
W. Swinkels (penningmeester)

### Afdeling Noord-Holland

L.H. van Benschop (penningmeester)  
K. Duinmaijer (secretaris)  
G. Roo  
P. Kuin  
F.G. Kuiters  
A.N. Reus (vice-voorzitter)  
D. Ruiter  
L.T.J. Veerman (voorzitter)

### Afdeling Utrecht

M.E. van den Brandhof (voorzitter)  
A.H. van Daalen  
C.J.M. van Essen (secretaris)  
T. Leliveld (penningmeester)  
H. Ruitenbergh

### Afdeling Oost

H. Evers  
R.H.W.M. Groothuis  
M.M.J. ter Huurne (voorzitter)  
N. Kuipers  
T.G.J. van der Linden  
(secretaris/penningmeester)

### Afdeling Zuid-Holland

E. Breedveld (erelid)  
J. de Jong (voorzitter)  
M.W.M. van den Hondel  
(penningmeester)  
A.F.G. van den Oudenrijn (erelid)  
R.A.J. van den Oudenrijn (vice-voorzitter)  
T. Schoonderwoerd (secretaris)  
A.H.A.M Sluijs (erelid)  
R.A. van Wijngaarden (bestuurslid)

## Besturen Secties

### Sectie Daken

G. Beltman (vice-voorzitter)  
B. Dijkhuis  
S. van der Kooij (voorzitter)  
A.R. Rutgers  
F.P. Zandvliet (secretaris)

### Sectie Deuren

R.P.W. van Dooren  
G.A. Roest  
R.E. Ufkes

### Sectie Trappen

R.J. Wagelaar (voorzitter)

### Jong Management

C.A. Bos  
R. Kooy († 16/05/2010)  
J.A.A. van Wensen  
D. van Wingerden (voorzitter)



## Commissies

### Technische Commissie Binnendeuren

P. Baars  
T. Donkers  
P. Huitema (voorzitter)  
C. Klaver  
R. Lejeune  
H. Rademaker  
B. Wauters  
M.K. Wijma

### Technische Commissie Buitendeuren

H. Dannenberg (voorzitter)  
F.J. Hamelink  
P. Huitema  
J. de Jager  
J. Lückers  
M.K. Wijma

### Technische Commissie Kozijnen

J.J. van der Burgh  
A.H. van Daalen  
B. Driessens  
R.H.W.M. Groothuis  
F.G. Kuiters  
T.G.J. van der Linden (voorzitter)  
P. Loonen  
H.S. van der Pol  
R.A. van Wijngaarden

### Sociale Commissie

J. Bours (Afd. Limburg)  
M.E. van den Brandhof (Utrecht)  
J. Diekema (Afd. Zuid-Holland)  
J.M. Douma (voorzitter, tevens  
onderhandelaar)  
B. Kwint (Afd. Noord)  
M. Nijenhuis (Afd. Oost)  
A.N. Reus (Afd. Noord-Holland)  
H.C.M. Sep (Afd. N-Brab. & Zeeland)  
R.J. Wagelaar (onderhandelaar)  
M.H.M. van de Wal (onderhandelaar)

### Marketingcommissie

R.A.T. Dix (voorzitter)  
G. Harding  
B. Krepel  
J.A. Mullié  
M.H. Nijenhuis  
J. Spijker

### Commissie van Beroep

J. Höweler (voorzitter/secr.)  
B.M. Roem

## Medewerkers Bondsbureau

### Secretariaat

A. Bras (medewerker interne zaken/  
automatisering)

C. Daniels (secretaresse)

J.M. Douma (directeur)

B. Kattenbroek (secretaris marketing en  
communicatie)

E.A.M. Kuin (technisch secretaris)

J. Middeldorp (technisch secretaris)

A.I. Roelofzen (secretaresse)

J. Ruitenburg (technisch secretaris)

A.M. Vrakking (secretaresse)

M. van Zuydam (secretaris algemene  
zaken)

### Stichting Fiscaal-Economische Afdeling

N. Boesmans (administrateur)

P.G. Derickx (secretaresse)

J.J. Hoekman (controller)

C. Stavenuiter (administrateur)

### Stichting Fondsenadministratie Timmerindustrie

L.C. Reinewald (secretaris)

### Stichting Scholings- en Werkgelegenheidsfonds Timmerindustrie

N. Engeland (secretaresse)

W. de Leeuw (secretaresse)

I. Pothof (scholings- en  
werkgelegenheidsadviseur)

D.J. Teerling (coördinator)

E. van Wessem (coördinator interne  
zaken)

## Vertegenwoordigingen

### Stichting Garantie Timmerwerk

J.M. Douma (directeur)

R.H.W.M. Groothuis

A.N. Reus

### Bestuur Stichting Garantie Deuren

S. Bus

J.M. Douma (directeur)

F.J. Hamelink

J.H. Weekamp (voorzitter)

### Bestuur Fiscaal-Economische Afdeling

J.M. Douma (secretaris/penningmeester)

M.J.A. van de Vin (voorzitter)

### Stichting Vakraad voor de Timmerindustrie

J.M. Douma (voorzitter)

R.J. Wagelaar

M.H.M. van de Wal

### Besturen Fondsen voor de Timmerfabrieken

- Stichting VUTIM

- Stichting O&O-fonds

- Stichting S&W-fonds

- Stichting Aanvullingsfonds

J.M. Douma (secretaris/penningm.)

R.J. Wagelaar

M.H.M. van de Wal

### Bedrijfscommissie

J.M. Douma

### Bedrijfstakpensioenfonds Bouwnijverheid

J.M. Douma

### Normcommissies

353 001 03 TGB-Houtconstructies

A.J.M. Jorissen

353 642 Inbraakwerendheid

Gevelelementen E.A.M. Kuin

351 078 Trappen in gebouwen

T. Wenting en M.N.C. van Velsen

353 001 Hout E.A.M. Kuin

353 005 00 02 Herziening NPR 3577

J. Ruitenburg

353 084 Brandveiligheidsaspecten

bouwproducten en bouwdelen

J. Middeldorp

353 641 Deuren & ramen, begeleiding

CEN/TC 33 WG 1 en 2 J.M. Douma

### SH&M

M. van Zuydam (bestuur)

Bestuurslid (vacature)

### Stichting Keuringsbureau Hout

J.M. Douma (College van

Deskundigen)

W.H. Olthof (College van

Deskundigen)

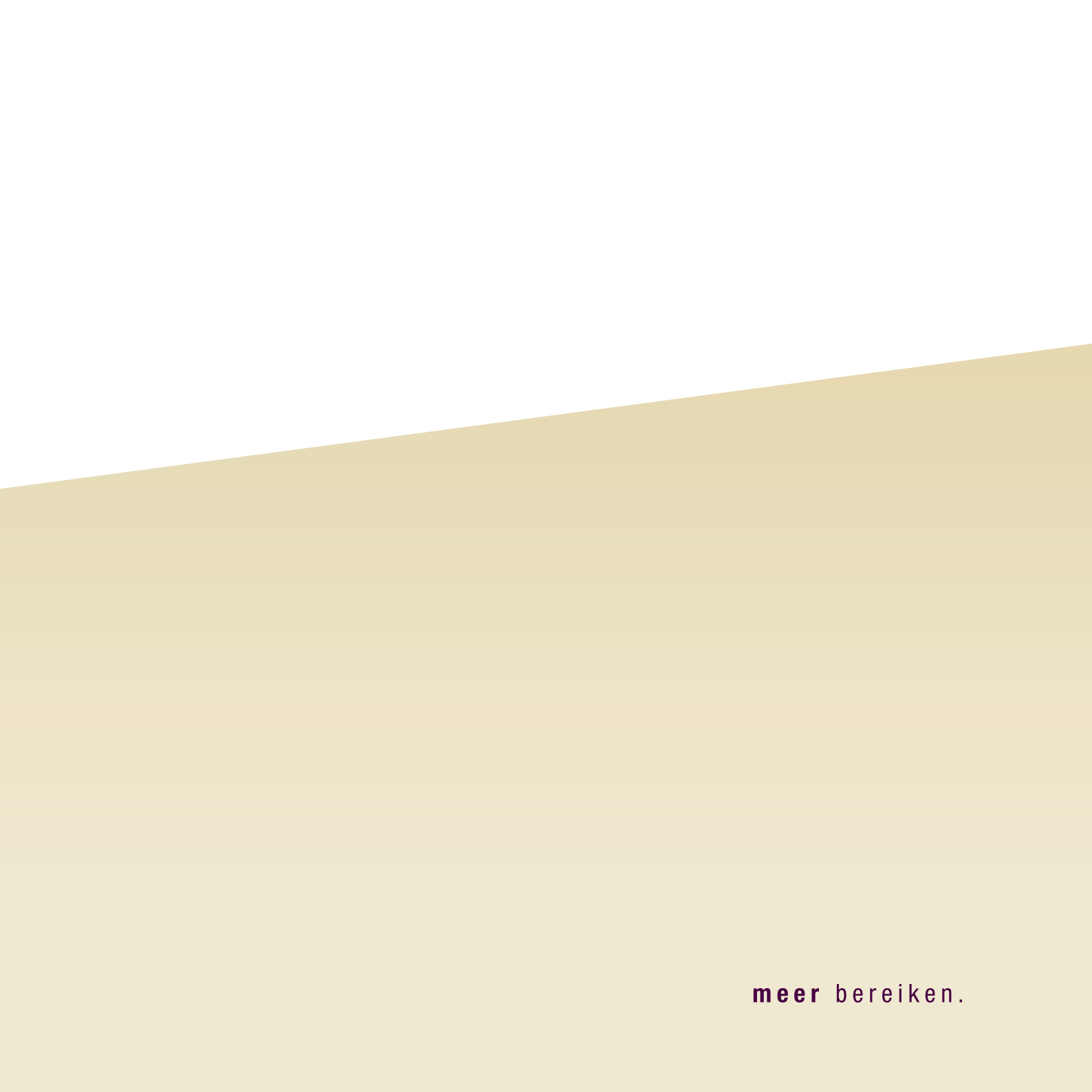
G. Roest (College van

Deskundigen)

### CEI-Bois

J.M. Douma (General Assembly)





**meer** bereiken.